

**INTER  
CONNEC  
TÉES**

**24<sup>es</sup>**  
JOURNÉES ANNUELLES  
DE SANTÉ PUBLIQUE

**La collaboration avec les municipalités : un ingrédient de succès pour la gestion de la crise sanitaire liée à la COVID-19**

# **Les plans de communautés intersectoriels en Gaspésie et aux Îles**

Présenté par Vicky Gaudet, Coordinatrice par Intérim du RESSORT-GÎM

# Région Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine

5 MRC et 1 Communauté maritime



Les plans de communauté sont définis et portés **collectivement**,  
de manière **autonome**, par chacun des [6 territoires](#)

# C'est quoi un Plan de communauté

- **Plan d'action** – Projets, besoins financiers et équipe de mobilisation
- **Planification stratégique** – Portrait des besoins – Vision moyen terme
- **Ancré dans la communauté** – Définis et portés par citoyens/acteurs d'une MRC
- **Démarche intersectorielle** – Partenaires de statuts et domaines variés
- **Gouvernance partagée** – Bottom-up (assemblées annuelles, comités, chantiers)
- **Pouvoir d'agir** – Autonomie de chaque territoire
- **Développement social** – Amélioration des conditions de vie, réduire les inégalités sociales





# Historique

## RESSORT - GÎM

Les origines

18 Novembre 2021

Devient un OBNL incorporé

Tenue d'un forum régional pour la solidarité et l'inclusion sociale en Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

2010-2011

Élection ONG régionales sur le Conseil des partenaires

2018

2012

Embauche d'une coordination

2017

Le Conseil des partenaires transitoire (CPT) devient le Conseil des partenaires (CP) en juin

- Tenue d'un premier forum-assemblée en mai
- Formation d'un Conseil des partenaires transitoire (CPT)

2013

- Tenue d'un deuxième forum-assemblée en mai
- Adoption de la gouvernance

2016

# Pandémie de COVID-19

Espaces d'échanges et de concertation

## RENCONTRES DE DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS

- Direction de santé publique 2<sup>e</sup> ligne
- PSOC
- Organismes communautaires
- ROCGÎM
- RESSORT

## COMITÉS LOCAUX DÉDIÉS À LA COVID-19

- Équipes locales en développement social
- Organismes communautaires
- Municipal
- Organismes communautaires
- Autres organisations

## COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE DU RESSORT

- Ressort
- Équipes locales en développement social

## CELLULE D'ACCOMPAGNEMENT RÉGIONALE

- Ressort
- DSP
- TIR-SHV
- Avenir d'enfant / Complice
- Alliance pour la solidarité

# Pandémie de COVID-19

## Rôles des concertations régionales et locales

### RESSORT GÎM

- États de situations et stratégies / territoires
- Soutien aux équipes locales
- Clarifier rôles des instances locales, régionales et provinciales
- Animer la communauté de pratique en dév. social
- Communication et information aux mobilisations locales
- Favoriser les échanges entre instances régionales
- Assurer le lien avec les partenaires financiers
- Participer à la recherche de solutions concertées
- Faciliter l'accès à la visioconférence

Journées annuelles de santé publique 2021

### ÉQUIPES LOCALES DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL PAR MRC

- Bottin des services COMMUNAUTAIRES essentiels maintenus
- Concertation et communication entre partenaires
- Mise en place de solutions complémentaires aux besoins créés par Covid19
- Écouter les besoins, soutenir et accompagner les organismes/ partenaires
- Accessibilité et flexibilité des fonds déjà alloués aux plans de communauté
- Recherche de solutions financières complémentaires
- Co-leadership des comités locaux dédiés au Covid-19

# Pandémie de COVID-19

## Impacts de la COVID-19 sur les concertations en développement social Bilan été 2020

### Mobilisation et partenariats

- Consolidation des partenariats existants
- Reconnaissance du DS par de nouveaux partenaires non-traditionnels
- Engagement de nouveaux partenaires financiers
- Modifications dans les structures de gouvernance et complémentarité des rôles

### Manières de faire, rôles et accompagnement

- Priorisation d'actions en fonction des besoins essentiels
- Objectifs à court terme
- Soutien direct aux organisations
- Rôle accru de gestion financière et analyse de projets
- Apprentissages liés au télétravail et plus grande fréquence des rencontres
- Recrudescence des communications (internes et externes)

Les partenaires habitués de travailler ensemble ont eu le réflexe de continuer

Les municipalités ont mieux saisi le rôle des concertations en développement social



# Pandémie de COVID-19

## Conditions gagnantes et pratiques prometteuses

- **Concertation déjà existante** – Maîtrise de la structure, fonctionnement, outils + lien de confiance
- **Structure souple** – Flexibilité et agilité pour répondre aux besoins soudains
- **Canaux de communication clairs** – Partage d'infos entre partenaires et diffusion à la population
- **Complémentarité et cohérence** – Vu d'ensemble pour éviter de doubler le soutien et s'assurer de répondre à tous les besoins, partager les tâches pour plus d'efficacité et tenir plus longtemps
- **Liens directs avec la communauté** – Organismes, populations vulnérables



# Pandémie de COVID-19

## Défis et contraintes

- **Surconcertation** – Attention de ne pas créer trop de comités et d'espaces d'échange
- **Collaborations entre plusieurs MRC** – Équilibre entre respect des structures distinctes et création d'un espace commun de collaboration
- **Rencontres virtuelles** – Accessibilité et maîtrise des plateformes, risque de «Zoom fatigue»
- **Gestion financière** : Évolution du rôles de recherche de solutions et de faciliter l'accès aux fonds vers de la gestion de de fonds communs
- **Maintien des stratégies en cours** – Réagir aux besoins urgents sans compromettre les actions structurantes en cours
- **Épuisement des ressources** - À tous les niveaux : Organismes essentiels, concertations locales et régionales

# Conclusion

Les plans de communauté permettent la collaboration de **partenaires intersectoriels** et un mode de fonctionnement démocratique de type «**Bottom-up**» qui permet de mettre en place des actions qui répondent aux **besoins réels de la population**.

Avec l'arrivée de la pandémie, les partenaires en développement social se sont naturellement appuyés sur les bonnes pratiques du travail de **concertation** qui **était déjà en place** et ceux qui étaient plus éloignées ont souhaité **se joindre au mouvement**.

# À suivre !

**Vicky Gaudet**

Coordonnatrice par Intérim du RESSORT-GÎM

**Courriel** : [agenteds@ressortgim.ca](mailto:agenteds@ressortgim.ca)

**Site Web** : <https://ressortgim.ca/>

*\* Je n'ai pas de conflit d'intérêt pour cette présentation.*